



Programa Juana Azurduy

## Derechos y participación de las mujeres

Pág. 3

Capacitando dirigentes populares

## A paso de vencedores, cambiando nuestro país

Pág. 8



Año 1 - Número: 5 - Buenos Aires, Argentina

SEPTIEMBRE 2008

# desarrollo social

Publicación del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación



Promotores Territoriales para el Cambio Social

## Una estrategia para redignificar a los excluidos

Pág. central



Construir el Centro Comunitario

## Reconstruir con la Comunidad

Pág. 2



Feria del Libro infantil y juvenil

## Encuentro con los más chicos

Pág. 6

Miradas y voces desde el territorio

# Construir el CIC, Reconstruir con la Comunidad

**La apertura de cada Centro Integrador Comunitario es una oportunidad más para hacer realidad los valores de inclusión, participación, trabajo y solidaridad. En cada barrio, la comunidad construye el CIC y es la responsable de su gestión.**

El Centro Integrador Comunitario es un modelo de gestión pública que implica la integración y coordinación de las políticas de atención primaria de salud y desarrollo social en un ámbito físico común de escala municipal. Para el éxito de este proyecto, caracterizado por la impronta territorial y el desarrollo local, fue necesaria la articulación entre los ministerios de Planificación, Trabajo, Salud, Desarrollo Social y Educación. Y también el diálogo con los gobernadores provinciales y los intendentes municipales.

Los Centros ya construidos y los que están en proyección fueron obra de trabajadores agrupados en cooperativas. Como señalaba uno de ellos: **“Cuando comenzamos el trabajo pensábamos que el Centro era nuestro; luego lo vimos avanzar y la idea era que pertenecía a las cooperativas; pero cuando lo terminamos nos dimos cuenta que era de la gente y no de unos pocos”.**

El Proyecto Centros Integradores Comunitarios apunta a la implementación de un modelo de gestión participativo y comunitario, en el cual la comunidad es el actor principal. Los vecinos y las organizaciones conforman la Mesa de Gestión Local, desde la cual se toman decisiones referentes a la vida cotidiana del Centro. Rubén Ferioli, Director de Patrimonio Comunitario y Coordinador del Proyecto CIC, apunta que **“el Ministerio de Desarrollo Social equipa el CIC con todo lo necesario y brinda un apoyo constante, pero es la propia gente del lugar la que gestiona el Centro”.** Ferioli anticipa que ya se está pensando en una próxima etapa de construcción de nuevos Centros. **“Vamos por la construcción de otros 500 CIC entre 2009 y 2011”.**

Con el lanzamiento del Plan de Abordaje Integral “Ahí”, se inicia otra etapa del CIC, que a partir de una iniciativa conjunta de los ministerios de Desarrollo Social y Trabajo instalará Centros Integradores Comunitarios rurales en 175 localidades. Serán CIC adaptados a las necesidades locales, y por eso incorporan como novedad la “casita” para albergar

al médico comunitario.

Hasta el momento, funcionaron 1.200 cooperativas de 16 trabajadores que se incluyeron, que salieron de la desocupación y la desesperanza. De esta manera, en los CIC se pone en práctica la cultura del trabajo, de la organización popular y la cultura solidaria, a partir de procesos de participación que se desatan y que impulsan la inclusión y la reconstrucción comunitaria.

## Mujeres al frente

En el proceso de edificación del CIC del barrio San Fermín, en Luján, las mujeres fueron las principales protagonistas, poniendo el cuerpo y los saberes al servicio de la vida comunitaria. Mirta, integrante de la cooperativa Santa Marta, recuerda que **“antes de empezar la construcción no sabíamos lo que era un CIC. Después nos explicaron y comprendimos lo que iba a representar y nos pareció excelente”.** La presencia del CIC cambió la vida del barrio y para las cooperativistas la transformación no tiene marcha atrás. Señalan que **“saber que construimos este CIC y que va a ser para la gente de nuestro lugar es un orgullo. Además, para nosotros la construcción del CIC nos permitió tener un trabajo y aprender a hacerlo en equipo, que es muy importante”.**

Una de las cooperativas involucradas en la construcción, la cooperativa La Vivienda, está conformada sólo por mujeres. Para ellas fue un gran desafío: **“Nuestra mayor alegría es porque vemos que en el CIC la comunidad tiene todo lo que necesita y que antes no teníamos. Por eso le agradecemos a todos los que nos ayudaron para concretarlo. Ahora esperamos que la gente del barrio lo quiera, lo cuide, y que sea para todos”**, señalan. Para los vecinos del Barrio San Fermín **“hay un antes y un después del CIC”.**

## Inclusión y participación

La construcción del CIC en Avellaneda implicó para muchos vecinos la posibilidad de conseguir su primer trabajo. Así sucedió con Carlos, que nunca había tenido un trabajo. La desesperación por conseguir algo de dinero

para mantener a su familia lo llevó en algún momento, como él mismo reconoce, a **“ponerme algo en la cintura y salir a hacer alguna gilada”.** Incluirse en el Proyecto CIC le permitió sumarse a la cooperativa de construcción y hacer su primera experiencia laboral. Su vida cambió. **“Ahora estoy tranquilo, me río con mi hijo, con mi señora... ahora es otra cosa”.**

Para muchos otros vecinos, el CIC significó la chance de recuperar el trabajo y la autoestima perdida.

El arquitecto Jorge Retelín era hasta el año 2001 un profesional exitoso. **“La crisis me destruyó”,** recuerda.

La construcción del CIC, a la que se integró para aportar su conocimiento, le devolvió mucha de la alegría que había perdido. **“Esto es algo que me enorgullece”**, admite emocionado.

Los ejemplos sobran. En la provincia de Tucumán, por caso, había un intendente municipal que había recibido los fondos pero no se animaba a empezar la construcción del CIC, le pesaba ese estereotipo que señala que los tucumanos son **“vagos”**, que no quieren trabajar.

Y los plazos se vencían. Al final, se decidió a empezar la construcción y el CIC estuvo listo en 100 días: Se trabajó día y noche para concluir la obra. Cuando se hizo la inauguración, subió al palco un muchacho de la cooperativa. Dijo una sola frase: **“Pensar que hace cuatro meses éramos los vagos del pueblo...”.**

De esta manera, el CIC se presenta como un espacio público de integración comunitaria, cuyo objetivo es promover la inclusión social, profundizando el desarrollo local desde los distintos territorios. Reconstruir un Estado social supone poner la voluntad política y la convicción necesaria para diseñar políticas y estrategias que ligen el desarrollo territorial con el desarrollo humano. Y el CIC es un espacio desde el cual la comunidad puede construir el proyecto colectivo.

## En pocas imágenes



### Capusotto con los jóvenes

El Ministerio de Desarrollo Social, a través de la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia, y Familia, invitó al humorista Diego Capusotto, para que fuera entrevistado por jóvenes que viven transitoriamente en el Instituto Luis Agote. En el establecimiento se edita la revista “La vida y la libertad” como una actividad extracurricular apuntando a su reinserción a la vida comunitaria.



### El Galardón “Madres y Abuelas de Plaza de Mayo” en Uruguay

En Montevideo, Uruguay, el Ministerio de Desarrollo Social que tiene la titularidad de la Secretaría Técnica Permanente del Foro de Ministros de Desarrollo Social de América Latina, presentó el Galardón Latinoamericano a la Investigación-Acción Participativa “Madres y Abuelas de Plaza de Mayo” que cuenta con el apoyo del Programa de Gestión de las Transformaciones Sociales de la UNESCO.



### Economía Social y Comunicación

En la sede del Sindicato Argentino de Docentes Privados el presidente del Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social dejó inaugurado el “Seminario de Economía Social, Comunicación y Democracia” en la que se debatió el futuro de la ley de radiodifusión junto a la participación de destacadas personalidades del ámbito del periodismo y la cultura.



### Talleres Familiares

La ministra de Desarrollo Social, Alicia Kirchner, hizo entrega de insumos y herramientas en el marco del Programa Talleres Familiares a emprendedores productivos de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense. Aseguró que desde el Gobierno nacional se trabaja **“con mucha prisa y sin pausas porque sabemos que tenemos que llegar a todas y todos”.**

Programa Juana Azurduy

# Derechos y participación de las mujeres

**El aumento de la desocupación, la pobreza y la indigencia, impulsó que familias enteras tuvieron que organizarse en sustitución de un Estado ausente. Allí se vio la incorporación masiva de mujeres participando, decidiendo y organizando. El Programa de Fortalecimiento de Derechos y Participación de la Mujeres Juana Azurduy es el reflejo del cambio hacia la construcción de una ciudadanía participativa en el cumplimiento de los Derechos Humanos.**

Integrando el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, que preside la ministra de Desarrollo Social, Alicia Kirchner, el Programa Juana Azurduy tiene como objetivo aportar herramientas para que las mujeres encuentren la garantía de sus derechos y sensibilizar a la comunidad acerca de la importancia de una cultura de equidad e inclusión en todos los ámbitos buscando construir un país más justo con igualdad entre hombres y mujeres.

Sus líneas de acción apuntan al fortalecimiento de líderes sociales y políticos de los distintos ámbitos de la comunidad que promuevan los Derechos de las Mujeres como Derechos Humanos y la participación de las mujeres en la toma de decisiones. Esta tarea se define con referencia a la articulación y participación multiactoral; la participación a nivel comunitario y regional; la difusión que facilite el acceso a las políticas; y la indagación, sistematización y socialización de experiencias sociales y políticas que permitan generar un impacto que se replique tanto a nivel de la comunidad como en el diseño de las políticas públicas.

El Programa Juana Azurduy fue creado en el año 2006 y desde entonces capacitó 144.424 mujeres en 326 localidades de todo el país. Este proceso está centrado en la formación de promotoras capaces de replicar los contenidos aprendidos a otras mujeres y jóvenes.

Ya son bien conocidas las cátedras Juana Azurduy "Historia de las Mujeres, Mujeres en la Historia" que, iniciadas conjuntamente con la Universidad Popular Madres de Plaza de Mayo, se desarrollaron en 15 universidades nacionales. Desde una perspectiva histórica sobre el rol de la mujer en los distintos procesos sociopolíticos del país, estos seminarios forman y capacitan sobre la importancia de su participación en los mismos, poniendo de manifiesto los mecanismos de su invisibilidad, con el objetivo de apuntalar el desarrollo de las mujeres en la práctica social y política.

Desde una concepción de educación popular, las cátedras estuvieron pensadas y llevadas a cabo como espacios para construir la memoria colectiva acerca de los procesos históricos desde una perspectiva de género.

## Mujeres y derechos

Las relaciones de género son relaciones de poder que producen desigualdad a través de las cuales las mujeres quedan en condiciones de inferioridad. Esto facilita el aislamiento y las situaciones de violencia dentro del hogar. Son construcciones sociales que se dan en un determinado momento histórico y político, por lo tanto, pueden ser transformadas. Desde el Programa se entiende que la participación colectiva y el reconocimiento ciudadano son condiciones indispensables para comenzar a repensar y transformar las situaciones de avasallamiento de los Derechos Humanos.

Por ello, el Programa Juana Azurduy trabaja la problemática de la violencia hacia las mujeres tomando como eje las relaciones de género y como tarea principal el reconocimiento del derecho de las mujeres a vivir una vida libre de violencia.



Además, enfoca la problemática sanitaria con perspectiva de género para, de este modo, visualizar las distintas maneras en que las construcciones sociales de lo masculino y lo femenino moldean diferencialmente los perfiles de salud y de participación sanitaria de mujeres y hombres: Desigualdades que se manifiestan no sólo en términos de la exposición diferencial a riesgos, sino de manera fundamental, en la cuota de poder de que disponen mujeres y hombres para enfrentar dichos riesgos.

El acceso a puestos de trabajo, a condiciones laborales dignas, a salarios acorde a la tarea realizada, sin que por ello implique una disminución por la condición de mujer es parte de los derechos que son tratados en los seminarios "Mujeres y Trabajo". Es el resultado de la articulación y el esfuerzo conjunto entre el Programa Juana Azurduy y la Comisión Tripartita de la Igualdad de Trato y Oportunidades entre Varones y Mujeres en el Mundo Laboral, del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación.

Y llevando estas cuestiones a las raíces del problema, el cuidado de niñas y niños con perspectiva de género es también uno de los ejes que desarrolla el programa. Entendiendo que los primeros años de vida marcan el rumbo de las personas, se trabaja en la capacidad de un desarrollo libre y fuerte en los derechos ciudadanos. Aquellas personas que puedan elegir un destino, un estilo de vida, son las que pueden desarrollar su derecho a la libertad. Por ello, una familia que pueda mantener sus necesidades básicas satisfechas es una familia que podrá construir una sociedad donde los derechos humanos sean la base de una ciudadanía activa.

## Más que un cambio de imagen

Reivindicando la participación de la mujer en la historia, la coordinadora honoraria del Programa Juana Azurduy, diputada nacional Cecilia Merchán, presentó un proyecto de ley para reemplazar la imagen de Julio A. Roca por la de la Teniente Coronela Juana Azurduy en los billetes de cien pesos.

En los fundamentos del proyecto se destaca el respeto y cumplimiento efectivo de los derechos de las mujeres y se señala que una figura como la del ex presidente Julio A. Roca, que desarrolló una campaña de limpieza étnica, considerada una de los mayores genocidios aborígenes de nuestro país, no puede estar en un objeto que sirva a la transacción con la que los argentinos trabajan cotidianamente.

Juana Azurduy de Padilla, fue una líder revolucionaria que combatió en la Guerra de Independencia Hispanoamericana en el Alto Perú, asumiendo a la muerte de su esposo la comandancia de las guerrillas que conformaban la luego denominada Republicueta de La Laguna. Lideró la guerrilla que atacó el cerro de Potosí, tomándolo en 1816. Por su actuación, recibió el rango de teniente coronel por un decreto firmado por Juan Martín de Pueyrredon, Director Supremo de las Provincias Unidas del Río de la Plata, el 13 de agosto de 1816. Tras ello, el general Belgrano le entregó simbólicamente su sable.

Fue una mujer que, con gran audacia y compromiso con el futuro, se puso al frente de la guerra independentista del territorio americano, con valentía, tesón, fidelidad y lucha por lo que creía justo, como lo era la libertad de los pueblos americanos del dominio extranjero.

## Editorial

### Compromiso en lugar de discursos

En nuestra Argentina de hoy hay mucha facilidad para los discursos. Algunos terminan siendo aprovechados por grupos minoritarios que los encuentran atractivos, sobre todo cuando se refieren a las políticas sociales que inevitablemente desembocan en la pobreza. Nosotros preferimos accionar desde la reflexión, la participación y sobre todo el compromiso político con la gente, las familias y las organizaciones sociales.

La política social no es ajena al proyecto de país. Tenemos gran apego a los valores, pensando en la Patria, que es pensar en la familia, en el trabajo, en la solidaridad, en la convivencia. Trabajamos con argentinos y argentinas que deben dignificarse, no sólo en una mejor calidad de vida, en su patrimonio familiar y comunitario, sino fundamentalmente en el ser personas.

Lo que hemos hecho hasta ahora –y siempre digo que falta mucho por hacer– es una política de recuperación de derechos. El Ministerio se convirtió en uno de los grandes articuladores de la política social, recuperó en el sentido más amplio la autoridad social que no tenía. Somos responsables de consolidar ahora estas políticas sociales, pero siempre construyendo con la gente.

A veces me sorprende escuchar hablar de todas las posibilidades que tiene nuestro país, de grandes economías desarrolladas y de otras experiencias. Nosotros estamos empeñados, desde nuestra experiencia en aportar a la identidad como país. Es un tema central cuando hablamos de políticas sociales. El empleo ayuda, organiza, incluye, dignifica, pero la identidad, desde lo cultural con todos sus valores y mirando hacia el territorio, es la que nos da la mística, la fuerza, la que nos une como proyecto de país.

Estamos construyendo otra Argentina y no podemos ni debemos quedarnos anclados en otros tiempos, sin ser capaces de superarnos. Quedan símbolos, valores y principios, pero tenemos que sumir el compromiso de avanzar hacia otro país más justo. El nuevo modelo de país no admite dobleces y se construye justamente desde la crisis de valores, que es mucho más que una crisis económica.

Sentimos íntimamente la obligación de militar por la vida, por el trabajo y por la recuperación del país en toda su dimensión social, que en definitiva es humana. Siempre hemos apostado a la esperanza de un país mejor, más unido, más solidario y con Justicia Social y sabemos que eso sólo se consigue y se construye con participación y organización.

**Dra. Alicia Kirchner**

## Ahí, en el lugar



“La pobreza es mucho más que un problema de ingresos, tiene que ver con la mirada del Gobierno hacia la política y hacia la inclusión y tiene que ver con que nosotros no creemos que la gente sea beneficiaria de nada sino que son titulares de derecho.” Con estas palabras, la presidenta, Cristina Fernández, sintetizó el andamiaje ideológico sobre el que se construye el “Plan Nacional de Abordaje Integral”, más conocido como “Plan Ahí”.

Lanzado el pasado mes de mayo, el “Plan Ahí” involucra el trabajo mancomunado de los ministerios de Salud, Educación y Desarrollo Social. Dentro de este último, la Dirección de Promotores Territoriales cumple un papel protagónico, ya que sus equipos de facilitadores quedaron integrados al plan desde el mismo decreto presidencial que le diera origen. Junto con los articuladores y los referentes de otros ministerios, tanto los facilitadores como los promotores forman parte de los equipos provinciales que ya están recorriendo las 223 localidades de menos de 12.000 habitantes elegidas para iniciar las acciones en todo el país, así como los barrios, asentamientos y villas de emergencia de nueve partidos del Conurbano Bonaerense.

En particular, la dirección está colaborando en la conformación de las Mesas de Gestión y en la identificación de las principales problemáticas, ayudando para que los distintos referentes y actores sociales locales puedan participar de esas mesas.



Construcción participativa en el Estado

# Una estrategia para red

No otorga subsidios ni reparte ningún tipo de herramientas o bolsones de Promotores Territoriales para el Cambio Social cumple la función de articulador para que las políticas del Ministerio de Desarrollo Social lleguen eficaz y eficientemente a los barrios más necesitados.



La clave, impulsada por la ministra Alicia Kirchner, fue la de integrar a los movimientos sociales en la gestión estatal para así construir, en conjunto, un proyecto nacional y popular basado en la participación.

Noviembre del año 2004. La Argentina daba firmes pasos en el camino ascendente que la alejaría del infierno neoliberal. A millones de argentinos se les había arrancado la posibilidad de ser y hacer, de decidir qué futuro querían para

sus hijos. Pero la comunidad estaba ahí, afuera, organizada para resolver sus múltiples problemas de salud, educación, género, tierra, vivienda, cultura, identidad y un largísimo etcétera. El Ministerio de Desarrollo Social decidió convocar a las organizaciones sociales para abordar, en conjunto una batería de acciones territoriales necesarias para construir un nuevo modelo de políticas sociales, basado principalmente en la participación como estrategia para la inclusión.

De esta convocatoria nació el “Programa Promotores Territoriales para el Cambio Social” -que integra la Secretaría de Organización y Capacitación Comunitaria-herramienta fundamental para el desarrollo de un proyecto nacional y popular, orientado a incluir a los movimientos sociales en la gestión estatal.

“Es importante destacar que también se formó y se construyó con ellos; fue una combinación donde somos todos parte de la gestión y los ‘facilitadores’, que coordinan el trabajo en las regiones, mantienen su pertenencia originaria a esos movimientos. Por primera vez se integra efectivamente

## Articular es la tarea

El Ministerio de Desarrollo Social tiene, entre sus principios rectores, la articulación de fuerzas y saberes con los distintos niveles de gestión de los estados. Esta coordinación de esfuerzos es una herramienta estratégica fundamental a la hora de reconstruir el tejido social dinamitado por la teoría y la práctica neoliberal de los noventa. En este sentido, la principal articulación de la Dirección de Promotores Territoriales se da con los Centros Integradores Comunitarios y los Centros de Referencia. Al compartir presencia en el territorio, las tres áreas se abocan a construir, en conjunto, las planificaciones, el abordaje integral y las respuestas que sean necesarias.

La Dirección ha articulado con las diferentes áreas del Ministerio de Desarrollo Social y también con otros ministerios del Estado, gobiernos provinciales y municipales. Dependiendo de cada caso, como ejemplos, se han llevado adelante acciones con Vialidad Nacional y provincial, por problemas de caminos; con los distintos organismos que regulan el agua, las cloacas y las instalaciones sanitarias; y con los ministerios de Salud y Educación, para todas aquellas cuestiones puntuales y propias de su incumbencia.

# Significar a los excluidos

alimentos. El Programa  
ar una mirada estratégica  
activamente a los territo-



a los movimientos sociales en el  
diseño de las políticas estatales”,  
afirma Eugenio Reati, director de  
Promotores Territoriales.

Fueron las organizaciones las  
que se encargaron de seleccionar a  
los actores territoriales y referentes  
comunitarios, entre aquellos diri-  
gentes representativos. Primero se  
convocó a 260 “formadores” para  
que, a través de diferentes talleres  
y encuentros, fueran capacitando a  
2.600 “promotores” que hoy están  
en todos los rincones de nuestra  
geografía.

Estos promotores son generados  
de consensos e intermediarios  
entre el Estado y la sociedad para  
alcanzar la mejor aplicación de las  
políticas sociales en el territorio. Es  
una construcción permanente, des-  
de abajo hacia arriba, que le per-  
mite al Ministerio nutrirse de una  
realidad que no le llega por los medios  
de comunicación diarios ni por es-  
tadísticas, sino directamente de las  
personas con las cuales se trabaja.

## Por la gente, con la gente

La función del “Programa Pro-  
motores Territoriales para el  
Cambio Social” pasa, en primer  
lugar, por el trabajo directo en el

territorio a través de los facilitado-  
res y los promotores. Ubicados en  
todas las provincias, articulan con  
el Estado diagnosticando las ne-  
cesidades existentes y organizan-  
do, codo a codo, las resoluciones  
de esas problemáticas. No es un  
programa que cuente con recursos  
propios; no otorga subsidios ni re-  
parte herramientas o bolsones de  
comida.

Trabaja con las distintas áreas  
del Ministerio, en una función  
transversal, garantizando, coadyu-  
vando y colaborando para que las  
acciones lleguen al territorio.

La primera línea de trabajo está  
conformada por los facilitadores,  
nacionales o provinciales. Los pri-  
meros están a cargo de las regiones,  
mientras que los segundos se des-  
empeñan en sus propios territorios.  
Ambos están en estrecho contacto  
con los promotores territoriales,  
que “no son empleados del Minis-  
terio -apunta Reati-, sino gente de  
la propia comunidad convocada  
para trabajar porque está vivien-  
do en ese lugar. Son referentes so-  
ciales, con quienes discutimos las  
líneas estratégicas de las políticas  
a aplicar.”

Los Promotores colaboran en la  
construcción de la Red Federal de  
Políticas Sociales y con todos los  
programas del Ministerio. Son los  
que organizan a la comunidad para  
que las respuestas a sus problemá-  
ticas concretas no surjan sólo del  
Estado, sino de las miradas y sa-  
beres existentes en el territorio.  
Utilizando su historia, su cultura,  
su identidad, es la misma comu-  
nidad la que resuelve las cosas.  
“Nosotros lo que dejamos es una  
capacidad organizativa instalada”,  
señala Reati.

Después de haber formado a los  
2.600 promotores, durante casi  
un año, el programa construyó  
“Diagnósticos Participativos”,  
una herramienta con la cual se  
relevaron las principales proble-  
máticas de cada comunidad, para  
instrumentar niveles de prioridad  
y de selección a la hora de abordar  
el desarrollo territorial de las po-  
líticas sociales. Estas prioridades  
varían de provincia en provincia,  
de pueblo en pueblo.

Identificadas generalmente con  
problemáticas de pobreza, se vin-  
culan también con cuestiones de  
salud, productivas, educativas, de  
género, derechos humanos, infra-  
estructura, enfermedades surgidas  
por la crisis, quiebre de identida-  
des culturales locales y regionales,  
en función de la destrucción del

Estado. Con esos diagnósticos el  
programa armó sus principales  
líneas de trabajo, orientadas a Sa-  
lud, Cultura y Educación; Niñez,  
Adolescencia y Familia; Tierra,  
Hábitat y Medio Ambiente, De-  
rechos Humanos y recuperación  
de derechos de la ciudadanía en  
general.

Además de lo territorial, la otra  
clave para entender el rol de los  
promotores es la construcción de  
un “nosotros” que permita modi-  
ficar la realidad y se encuentra en  
la elección de las metodologías de  
la Educación Popular. Es una mi-  
rada pedagógica y política que fa-  
vorece la lectura crítica de la socie-  
dad con una clara intencionalidad  
emancipadora.

La Educación Popular permi-  
te que la gente aprenda desde sus  
propios saberes y conocimientos,  
enriqueciendo cada mirada par-  
ticular con el aporte de toda la  
comunidad. Reati sostiene que,  
“cuando uno llega al territorio,  
en realidad hay que ir con las ore-  
jas y los ojos bien abiertos, saber  
mirar y escuchar mucho, porque  
en general la gente nos enseña a  
nosotros; vive en esos lugares des-  
de hace cientos de años, tiene su  
familia y el recuerdo de sus ances-  
tros; sabe lo que le pasa y cono-  
ce las soluciones necesarias, sabe  
qué habría que hacer y, además,  
lo sabe hacer. Lo que necesita es  
el acompañamiento y el apoyo  
de un Estado activo para resolver  
aquellas cuestiones que no están  
a su alcance. Ahí aparece el pro-  
motor”.

## De ayer a hoy

Desde aquel lejano 2004, mu-  
cha agua pasó debajo del puente.  
“Nosotros actualmente detecta-  
mos que lo que dicen los indica-  
dores macroeconómicos se trasla-  
da a lo social de manera efectiva.  
Y vemos también, otro proceso de  
recuperación que es muy fuerte,  
porque el problema de la pobreza  
no es sólo un problema de ingre-  
sos. Hay otros aspectos que hacen  
a la calidad de vida, que van más  
allá del comer, educarse, vestirse  
y tener la posibilidad de com-  
prar un remedio, sino que hacen  
a la redignificación de la persona  
excluida. Aquella que volvió a  
generar la capacidad de sentirse  
fuerte, perteneciente a la comuni-  
dad, parte de un país, de la cons-  
trucción de un país. Ha vuelto a  
sentirse ciudadano, patriota. Ya  
no es más el mero habitante de un  
país que lo manejan otros, sino el  
constructor de esa idea general  
de la Argentina que todos quere-  
mos”, confirma Reati.

# Nueva etapa, nuevas realidades



Desde que me hice cargo de la Dirección de Promotores Ter-  
ritoriales, a comienzos del año 2008, venimos detectando que  
hay una necesidad de rediscutir el rol general del programa, así  
como el rol del Promotor, porque notamos un cambio en la etapa  
político-social del país. Ya no es la de aquellos primeros años de  
gestión, vinculados fundamentalmente a la salida de la emergen-  
cia. Ahora estamos ante una segunda etapa en la que, si bien hay  
situaciones de urgencia en los llamados “núcleos duros de pobre-  
za”, hay otros tipos de necesidades sobre las cuales trabajar.

Estas necesidades van desde el desarrollo de las redes producti-  
vas hasta la mejora de las economías regionales, posibilitando que  
los emprendedores familiares, aquellas pequeñas economías que  
se han ido generando durante estos años, tengan posibilidades  
reales de instalar y comercializar sus productos, que puedan cre-  
cer, asociarse, cooperativizarse. Todavía hay mucho por hacer en  
ese sentido, implica dar un salto en la escala con la cual hay que  
tomar las cosas.

Desde el inicio de la administración Kirchner hasta la actuali-  
dad, el avance cualitativo alcanzado por los ciudadanos reintegra-  
dos a la Nación, significó la superación de las demandas básicas,  
pero también la complejización de los escenarios. Así como ayer  
teníamos que resolver problemas de hambre, hoy, sin dejar de lado  
algunas urgencias que todavía persisten, enfrentamos situaciones  
que hacen a la producción del alimento, a su comercialización.  
Debemos lograr que la comida sea más barata y que pueda llegar  
a toda la sociedad. Nuestro trabajo es el de contribuir en lo que  
haga falta a ese entramado de infraestructura, de la economía, de  
acompañamiento social para alcanzar resoluciones colectivas.

Los actores intervinientes dependen del nivel de articulación  
que se lleve a cabo. A nivel central, lo hacemos a través de los  
canales institucionales y con gobiernos provinciales, a través de  
los Centros de Referencia. Cuando es con municipios en los que  
hay Centros de Integración Comunitaria, la tarea es a través de  
las Mesas de Gestión. En otros casos, incluso, ha sido el propio  
promotor o facilitador quien generó esas relaciones. Pero todas  
tienen una misma finalidad: Poder dar una mejor respuesta.

En este sentido, el accionar diario de los Promotores en el terri-  
torio también debe acomodarse a las nuevas necesidades. La gente  
tiene hoy más posibilidades laborales, aunque en muchos casos  
sean todavía de carácter informal. Con más trabajo, más changas,  
ya no pueden dedicarle a la tarea solidaria la misma carga horaria  
que antes. Aquellos que colaboraban en comedores, en copas de  
leche, en distintas tareas en los barrios, ahora disponen sólo de los  
fines de semana para dedicarle al voluntariado social; y todo esto  
requiere adecuación a los efectos de ver cómo retomar la tarea y  
no perder el vínculo con los Promotores que quieren seguir ha-  
ciendo cosas por su comunidad.

Ahora, con la prioridad del Plan Ahí, la idea es desarrollar, en  
conjunto, diagnósticos participativos y comunitarios para después  
ir acompañando las respuestas. Como realmente exige mucho es-  
fuerzo recorrer las localidades e identificar qué pasa en cada una  
de ellas, estamos articulando con todos los equipos involucrados,  
tanto a nivel central como provincial.

**Dr. Eugenio Reati**  
Director de Promotores Territoriales

Feria del Libro Infantil y Juvenil

# Encuentro con los más chicos

A través de espacios y actividades pensadas para los más pequeños y la familia, que abordaron las principales líneas de acción que se impulsan en materia de niñez y adolescencia, el Ministerio de Desarrollo Social participó de la última edición de la Feria del Libro Infantil y Juvenil. Los espacios incluyeron obras de teatro, juegos de nutrición, talleres literarios y de cuenta cuentos, espacios de arte y creación, además de mini deportes.

Con actividades permanentes en el stand, obras de teatro en auditorios, conciertos en salas y diversas plazas temáticas que abordaron, con técnicas participativas y lúdicas, los derechos de niños y niñas, la educación alimentaria y nutricional, la creatividad y la producción propia, el deporte y la recreación, el Ministerio de Desarrollo Social formó parte de la 19ª edición de la Feria del Libro Infantil y Juvenil, "Ola Libro".

Todas las actividades estuvieron coordinadas por la Secretaría de Organización y Comunicación Comunitaria y participaron el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria, la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia y la Secretaría de Deporte, contando con la presencia de "Briyito", el Sol que personifica a la cartera social y transmite de manera coloquial y muy sencilla los lineamientos principales de las políticas sociales.

## Aprender jugando

Desde un espacio pensado para los chicos, con sillas y mesas a la altura de las circunstancias, canastas llenas de crayones de colores, todos y todas pudieron aprender y colorear la revista "Briyito y nuestros derechos". Además, dejaron registrado con dibujos y palabras sus comidas, películas y cuentos preferidos.

Organizados en pequeños grupos, disfrutaron todo el tiempo de distintas actividades organizadas por la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia, que acercó una muestra de arte con pinturas, esculturas e instrumentos musicales realizados por adolescentes; talleres de salud bucal para promover hábitos higiénicos bucales; pintura; cerámica para invitar a los niños y niñas a construir una ciudad o un mundo donde reinen sus derechos; talleres literarios como el "El Poder de la Imaginación" o "El Unicornio"; y espacios para la lectura de cuentos.

Por su parte, el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria coordinó talleres de creatividad como "Ventanas al arte" para descubrir y explorar obras plásticas y propiciar la producción propia; y diversos juegos como cartas, imanes, adivinanzas y "memotest" para problematizar colectivamente la temática de la alimentación y nutrición de nuestros niños y niñas.

## Música sin edad

El arte de combinar los sonidos tuvo su espacio en la Feria del Libro. De la mano de "Truchan Ban", una orquesta compuesta por adultos mayores que intercambiaron piezas musicales con expresiones humorísticas y la orquesta musical de la Secretaría



Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia, con más de 30 chicos en escena, deleitaron a toda la familia con un pequeño concierto a sala llena.

También payasos, malabares, cuentos y magia fueron algunos de los condimentos que divirtieron a los chicos mientras aprendieron y reflexionaron sobre temas como la alimentación y nutrición, los derechos, los valores, los sueños

y deseos, el futuro.

En este marco, cientos de niños, y niñas, padres y abuelos se sumaron a las obras de teatro del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria que recorren todo el país: "Narices Rojas" y "¿Qué te pasa Calabaza?"; el espectáculo de cuenta cuentos "La palabra que nutre"; y el circo formado por adolescentes "La Embajada de la Alegría" de la Secretaría Na-

cional de Niñez, Adolescencia y Familia.

La cita con los más pequeños incorporó torneos y partidos en el Micro Estadio de "Multideportes" que el Ministerio de Desarrollo Social montó para que los chicos practiquen fútbol, handbol, voley y básquet dentro de una cancha inflable y con pelotas adaptadas, coordinados por profesores de la Secretaría de Deporte.

## Reconocimiento desde Beijing

El jefe de la Misión Olímpica Argentina en Beijing 2008, Gerardo Werthein, les agradeció a la ministra de Desarrollo Social, Alicia Kirchner, y al secretario de Deporte, Claudio Morresi, el apoyo que recibieron los atletas que participaron en la más alta competencia deportiva del mundo, especialmente por solventar la diferencia de costo de los pasajes de los deportistas que están en China.

"Siempre digo que cuando se hacen las cosas bien hay que decirlo, porque si no a veces parece que se marca sólo lo que está mal y en este caso el apoyo del Estado argentino fue muy importante", enfatizó Werthein, tras señalar que el aporte recibido fue de un millón de pesos.

## Solidaridad de los que menos tienen

Señora Ministra Alicia:

Sigo su política desde que asumió en el Gobierno anterior. En una oportunidad estuve presente cuando vino por distintas capacitaciones y pasaban algunas imágenes de chicos que morían de desnutrición en Tucumán, de donde soy yo. La verdad que en ese momento pensé que esto no iba a cambiar. Pero ahora quería contarle que tengo una gran emoción porque me siento parte de ese cambio.

Hoy me encuentro en el Chaco, en "el Impenetrable", tratando de ayudar con lo que aprendí cuando tuve la posibilidad de formar una cooperativa y construir la primera casa, el primer "criollito". Acá nos encontramos, cuatro compañeros con mucho orgullo, enseñando a nuestros compañeros aborígenes Whichis, para que puedan desarrollar las casas en su comunidad y estamos dispuestos a ir a dónde se nos necesite.

Los demás integrantes de nuestra cooperativa están trabajando en nuestra provincia y se siente con mucha alegría porque es como si ellos estuvieran aquí. Todos queremos agradecerle porque somos varias familias que encontramos trabajo y esto nos hace ayudar a muchas otras familias también. Les rogamos que sigan con esta política de ayudar a los que menos tienen.

Muchas gracias

Rafael Pedraza  
Río Chico, Tucumán  
7 de Agosto de 2008



Por el esfuerzo y la entrega  
de nuestros deportistas en Beijing 2008



Gracias.



SECRETARÍA DE DEPORTE



# Estrategias alternativas en prevención de adicciones

El Ministerio de Desarrollo Social, por intermedio de la Subsecretaría de Organización y Capacitación Popular, lanzó la -Iniciativa “Abriendo Caminos”, que busca soluciones integrales a la problemática del consumo de sustancias adictivas.



La problemática de las adicciones es multicausal, es decir que responde a diversos motivos sociales, psicológicos, culturales. Contra lo que todavía piensan aquellos que no pueden o no quieren ver más allá de sus prejuicios, el consumo de sustancias adictivas atraviesa a toda la sociedad; no se circunscribe a una determinada clase social, o etaria.

A su vez, este fenómeno es agravado por la pobreza, la injusticia social y la consecuente desigualdad de oportunidades que sufren muchos sujetos, que se ven excluidos y marginados de diversos espacios de socialización, de contención y privados de soñar con un futuro en el cual puedan desarrollarse como personas.

En este contexto, el Ministerio de Desarrollo Social, por intermedio de la Subsecretaría de Organización y Capacitación Popular, lanzó la Iniciativa “Abriendo Caminos” Estrategias Alternativas para la Prevención de las Adicciones, que busca construir y fortalecer espacios de formación, encuentro y debate en la prevención de adicciones, como así también la implementación de campañas de sensibilización barrial para impulsar acciones colectivas donde todos y todas seamos protagonistas en la búsqueda de alternativas a esta problemática social.

De la Iniciativa también participan la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia; la Secretaría de Deporte -ambas del Ministerio de Desarrollo Social- la Subsecretaría de la Prevención de las Adicciones de la provincia de Buenos Aires; los Centros para las Adicciones y distintas Organizaciones No Gubernamentales trabajan la temática.

## Hipocresía

El subsecretario de Organización y Capacitación Popular del Ministerio, Jorge Ceballos, explicó que la problemática de las adicciones “atraviesa a toda la sociedad y así debe ser abordada. Hay que terminar con la hipocresía. El problema existe y tiene responsables. Por eso, los sectores populares no tienen que ser meros receptores de las políticas públicas, sino que tienen que ser protagonistas.

Los convocamos a participar, a opinar”.

Laura Lonatti, Coordinadora de Experiencias Autogestionarias, de la Dirección Nacional de Educación Social y Popular del Ministerio, a cargo de la Iniciativa, explicó que en el marco de la misma se están llevando a cabo Cátedras Abiertas para los vecinos en distintos barrios del conurbano, que se irán extendiendo. “Intentamos que estos encuentros sean el puntapié inicial para construir espacios de trabajo permanentes y con continuidad en el territorio”, dijo. Mientras tanto, ya se prevé un encuentro en el que se intercambiarán experiencias con todo lo trabajado y en el que se van a planificar las intervenciones barriales.

## Organización comunitaria

Por su parte, Silvina Sánchez Cattaneo, quien también pertenece a la Coordinación de Experiencias Autogestionarias, explicó que “la solución parte del barrio y de la organización comunitaria. De ahí podemos pensar nuevas formas de abordar esta problemática. Las estrategias que proponemos tienden a revalorizar la importancia de la participación, de los lazos sociales, de encontrar en esos espacios de contención un futuro”.

Para Lonatti, las dificultades de las políticas públicas de prevención de las adicciones que se implementaron hasta ahora es que estuvieron focalizadas solamente en el consumidor, el adicto. Aduce que “las políticas de prevención deben reunir a todos los actores porque no es una problemática exclusivamente de salud, ni jurídica, sino que tiene una base social, cultural, histórica. Por eso, tenemos que correr el foco de las políticas preventivas dirigidas exclusivamente al consumidor”.

La Iniciativa se enmarca en un proyecto nacional de recuperación de derechos y justicia social, que genera trabajo, salud y educación, que son los mejores factores de prevención. “Tiene que haber participación del barrio organizado: los jóvenes, las madres, los padres, los docentes, los efectores de salud, porque es una problemática que se está llevando la vida de los jóvenes”, concluyó Lonatti.

## Las buenas noticias que no salen porque no son malas noticias

- Entregamos más de medio millón de pesos a la Asociación Civil Centro Ecuménico de Educación Popular “La Parcela”, en Florencio Varela, destinados a fortalecer el trabajo de las pequeñas organizaciones campesinas con equipamientos e insumos para proyectos textiles y de producción alimentaria.

- En Lanús, el Ministerio de Desarrollo Social entregó insumos y equipamiento para el mejoramiento de talleres familiares gastronómicos y textiles de la localidad, además de pensiones no contributivas a madres de siete o más hijos, personas discapacitadas y mayores de 70 años.

- También, firmamos un convenio con la Asociación Civil Habitat, para la capacitación de jóvenes en materia de autoproducción de alimentos y preservación del medio ambiente. Y se hizo entrega de herramientas e insumos para talleres familiares de la localidad.

- Firmamos un convenio con la provincia de Buenos Aires, aportando fondos para la ejecución del Plan “Más Vida” que beneficia a más de 200 mil familias de los municipios del Conurbano Bonaerense de Florencio Varela, la Matanza, Merlo, Moreno, Berazategui, Quilmes, Almirante Brown, José C. Paz y Malvinas Argentinas.

- Organizaciones comunitarias indígenas de Jujuy, se verán beneficiarán con más de medio millón de pesos que el Ministerio de Desarrollo Social hizo entrega a la Fundación Obra Claretiana para el Desarrollo. Se generarán proyectos a través de bancos comunitarios, en el marco del Programa de Promoción de Microcrédito Padre Carlos Cajade.

- La ministra de Desarrollo Social, Alicia Kirchner, recorrió monte adentro y una vez más, la zona crítica del Impenetrable, oportunidad que suscribió un convenio para la construcción de una planta potabilizadora e hizo entrega de más de 900 pensiones no contributivas.

- En la provincia del Chaco durante este año se entregaron 8.200 pensiones no contributivas, las que se suman a las 38.500 vigentes, lo que representa una inversión social de casi 22 millones de pesos por parte del Gobierno nacional.

- Avanzando en la consolidación de los Centros de Desarrollo Infantil en el partido bonaerense de La Matanza la ministra Kirchner mantuvo un encuentro con los coordinadores de las instituciones que integran la Coordinadora de Jardines Maternales, que atienden a más de 2.500 menores vulnerables en las localidades de Gregorio de Laferrere, Virrey del Pino, Ciudad Evita, Isidro Casanova y González Catan.

- A través de la Subsecretaría de Organización y Capacitación Popular, se suscribió con la provincia de Tierra del Fuego un convenio para capacitar en oficios a mujeres residentes en los asentamientos de las localidades de Ushuaia, Río Grande y Tolhuin. El convenio prevé también la adquisición de herramientas, insumos y maquinarias.

- En Viedma, provincia de Río Negro, el Ministerio de Desarrollo Social, a través de la Secretaría de Niñez, Adolescencia y Familia, ratificó con el Gobierno provincial los convenios marcos y entregó un subsidio para que se conformen en cada municipio los Consejos de Niñez locales.

- En Posadas, Misiones, el secretario de Deporte, Claudio Morresi, entregó subsidios en el marco del programa nacional “Nuestro Club”. El objetivo es revitalizar los clubes de barrio, impulsando el mejoramiento infraestructural y el fortalecimiento y desarrollo de actividades deportivas.

- Cedida por la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia, ante el flagelo de la droga que sacude a muchas familias, y especialmente a los jóvenes, se inauguró en Lomas de Zamora la “Casa de Madres por la Vida del Conurbano Sur”.

# A paso de vencedores

**El Ministerio de Desarrollo Social, a través de la Dirección de Conducción Organizacional, de la Subsecretaría de Organización y Capacitación Popular, capacita a dirigentes populares para fortalecer a las organizaciones sociales, la participación territorial, el debate y la movilización del pueblo para avanzar en la distribución de la riqueza.**

El desinterés y el menosprecio hacia la política entendida como herramienta de transformación social, hacia la participación y hacia la militancia, fueron los objetivos propuestos desde el terrorismo de Estado y la aplicación de políticas neoliberales.

Tras la última dictadura militar y ya en la democracia formal, se vació de contenido ideológico a la política. Algunos la definieron como un instrumento de acumulación de poder, buscando el enriquecimiento personal. Para otros, era una actividad reservada para supuestos técnicos eficientes, liberados ideológicamente, pero poseedores de las recetas mágicas para solucionar los males del país en la búsqueda de un mítico lugar en el Primer Mundo.

Así se fue construyendo el consenso sobre la concepción individual y egoísta de la vida. Se privilegió el éxito personal antes que el desarrollo colectivo. La política debía quedar en manos de "tecnopolíticos", guiados por "elecciones racionales" encarnadas en el más puro neoliberalismo.

No se encontraron mayores obstáculos para la aplicación del modelo ideado por el Consenso de Washington: El mercado debía asignar recursos sin controles ni regulaciones estatales sobre la economía. Había que privatizar empresas públicas en una economía abierta al mercado internacional. Sin restricciones a la actividad financiera, reduciendo el gasto público, precarizando el mundo del trabajo.

**Desempleo, pobreza, exclusión**

El objetivo central de las políticas de ajuste fue el debilitamiento y la fragmentación de las clases populares. Lo que ayudó fue el desempleo, la pobreza, indigencia, exclusión social y el hambre. La precarización laboral actuó como un perverso y eficaz disciplinador social, mientras el ejército de reserva industrial aumentaba a pasos agigantados. Esa política insípida y desideologizada que nos vendieron era una construcción ficticia, ya que hablaba y actuaba desde una ideología determinada y en defensa de intereses bien concretos.

A pesar de este genocidio social, los sectores dominantes no lograron plenamente sus objetivos. En este contexto de desolación y de nihilismo conformista, hubo hombres y mujeres que denunciaron y resistieron el proceso de entrega. También le pusieron el cuerpo a los peores momentos de la crisis de 2001, y vieron cómo dos años después se les abría un panorama nuevo y esperanzador, de la mano de un Gobierno que volvía a llenar de sentido a la política.

## Nuevo paradigma

La política es asumida nuevamente como un instrumento para la transformación social y el Estado ausente y corrupto de la década del noventa se transformaba en activo, promotor y presente. En este nuevo paradigma, la organización y la participación popular ocupan un lugar destacado en el proceso de construcción de una Argentina más justa y con inclusión social. Porque no hay verdadera democracia sin participación popular,

donde se discuta y priorice las problemáticas del país y sus posibles soluciones.

El Programa de Formación de Dirigentes Populares "A Paso de Vencedores" del Ministerio de Desarrollo Social, que encara la Dirección de Conducción Organizacional, dependiente de la Dirección Nacional de Formación de Actores Territoriales, es un claro ejemplo de un cambio que apunta a la capacitación de dirigentes populares del país, que replicarán estos talleres semanalmente en sus comunidades. Debatirán sobre la titularidad de derechos, el rol del Estado, la distribución de la riqueza y el Proyecto Nacional. Y también sobre la participación de las organizaciones populares y sus objetivos sociales y políticos, las características de sus dirigentes y la fortaleza de los equipos de trabajo.

El director de Conducción Organizacional, Nahuel Beibe, explicó que "también queremos analizar el rol de los grandes medios de comunicación como (des)informadores de la realidad social y pondremos énfasis en tomar la palabra y debatir sobre lo que está ocurriendo en el país a través de nuestras propias miradas e intereses".

## Participación, movilización, debate

Los participantes llevarán adelante una campaña de difusión de derechos y valores definidos a través de diagnósticos participativos contruidos por los diferentes actores sociales y políticos del territorio. "Allí pondremos a prueba lo conversado en los talleres asumiendo las definiciones construidas durante la formación", agregó Beibe, quien también aseguró que "nos proponemos aportar a fortalecer a las organizaciones populares, a la participación territorial, al debate que se tiene que dar en la sociedad y a la movilización popular para avanzar en la distribución de la riqueza".

El director agrega que "no conce-



bimos a los dirigentes estudiando entre cuatro paredes o debatiendo política en una mesa, sino organizando en el barrio, promoviendo la participación, reconociendo la identidad popular. Y sobre todo, como activos protagonistas de los cambios que nuestro país está llevando adelante a través de la presidenta Cristina Fernández de Kirchner".

Beibe añade que "es necesario brindar esta capacitación a dirigentes populares porque no hay proyecto nacional sin un pueblo organizado que participe activamente del mismo. Pero tampoco hay un pueblo organizado y participando sin dirigentes populares empujando y promoviendo permanentemente la acción y el debate, dando el ejemplo, comprometidos con sus vecinos y sus comunidades".

A la hora de explicar las características indispensables de todo dirigente popular, Beibe consideró

que "deben saber escuchar antes que declamar, persuadir y argumentar antes que dar órdenes y sobre todo, sentir un profundo amor por el pueblo del que forman parte y un gran rechazo por las injusticias que - a pesar de lo actuado en estos años - aún padecemos en los rincones más lejanos de nuestro territorio".

Por último, explica que "es mucho lo que las organizaciones populares vienen construyendo en este sentido - aún desde antes que asumiera el compañero Néstor Kirchner la Presidencia de la Nación - y con este programa queremos fortalecer a la militancia popular para que pueda formarse, debatir, organizar y fomentar la participación en sus comunidades porque esos son los desafíos de un Estado presente y promotor de derechos. Vamos a poder estar a la altura de las circunstancias históricas a paso de vencedores, cambiando nuestro país".

Publicación gratuita del Ministerio de Desarrollo Social  
Secretaría de Organización y Comunicación Comunitaria  
Año 1 - N° 5  
Septiembre de 2008

Impreso en Brapack S.A. [www.brapack.com.ar](http://www.brapack.com.ar)  
República Argentina

Registro de la Propiedad en trámite  
Se permite la reproducción total o parcial respetando la fuente



Ministerio de  
**Desarrollo Social**  
Presidencia de la Nación

## Briyito y la construcción de realidades

